ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ЭЛЕМЕНТ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА

Научная статья

Р.И. Гузаеров

Институт научной информации по общественным наукам Российской академии наук
Москва, Российская Федерация
ORCID: https://orcid.org/0000-0003-0006-9975
E-mail: guzaerov99@bk.ru

В статье исследуется процесс формирования стратегической основы развития сферы искусственного интеллекта в Азербайджанской Республике. Актуальность исследования обусловлена необходимостью диверсификации экономики, исторически ориентированной на экспорт энергоресурсов, и перехода к цифровой модели роста. Научные положения, сформулированные в статье, получены с использованием комплексного подхода, включающего в себя методы сравнительного анализа, анализа документов, а также контент-анализа открытых источников информации, позволяющих раскрыть специфику государственной политики Азербайджана в цифровой сфере. Автор анализирует ключевые программные документы, принятые в 2025–2026 гг., включая Национальную стратегию ИИ, Концепцию цифрового развития и отраслевые планы действий. Особое внимание уделяется институциональному оформлению отрасли: созданию профильных агентств, Совета по цифровому развитию, а также образовательных и научных центров, таких как Академия ИИ. Отмечается, что приоритетами государственной политики становятся внедрение алгоритмов ИИ в систему госуправления, разработка национальных стандартов и создание независимых языковых моделей. Делается вывод, что реализуемые меры по нормативному регулированию, инвестициям в ИТ-инфраструктуру и подготовке специалистов закладывают прочный фундамент для формирования конкурентоспособной инновационной экосистемы.

Ключевые слова: *искусственный интеллект (ИИ), цифровая трансформация, технологический суверенитет, Азербайджан.*

Для цитирования: *Гузаеров Р.И.* Искусственный интеллект как элемент цифрового развития Азербайджана // Постсоветские исследования. 2026. Т. 9. № 7. С. 956–965.

ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS AN ELEMENT OF AZERBAIJAN'S DIGITAL DEVELOPMENT

Research article

R.I. Guzaerov

Institute of Scientific Information for Social Sciences of the Russian Academy of Sciences
Moscow, Russian Federation
ORCID: https://orcid.org/0000-0003-0006-9975
E-mail: guzaerov99@bk.ru

The article examines the process of forming a strategic framework for the development of artificial intelligence in the Republic of Azerbaijan. The relevance of the research is determined by the need to diversify the economy, historically focused on energy exports, and transition to a digital growth model. The scientific provisions formulated in the article are obtained using an integrated approach that includes methods of comparative analysis, document analysis, and content analysis of open sources of information, allowing to reveal the specifics of Azerbaijan's state policy in the

digital sphere. The author analyzes key policy documents adopted in 2025–2026, including the National AI Strategy, the Digital Development Concept, and industry action plans. Special attention is paid to the institutional design of the industry: the creation of specialized agencies, the Digital Development Council, as well as educational and scientific centers such as the AI Academy. It is noted that the priorities of state policy are the introduction of AI algorithms into the public administration system, the development of national standards and the creation of independent language models. It is concluded that the measures implemented for regulatory regulation, investments in IT infrastructure and training of specialists lay a solid foundation for the formation of a competitive innovation ecosystem.

Key words: *artificial intelligence (AI), digital transformation, technological sovereignty, Azerbaijan*.

For citation: *Guzaerov R.I.* Artificial Intelligence as an Element of Azerbaijan's Digital Development // Postsovetskie issledovaniya = Post-Soviet Studies. 2026. Vol. 9. № 7. P. 956–965. (In Russ.)

Введение. Азербайджанская Республика продолжительное время выстраивала свою экономическую политику на основе ресурсоориентированной модели развития. Большие запасы энергоресурсов, доступ к мировому рынку обеспечили доходы, которых было достаточно для развития страны и увеличения ее экономического потенциала [Притчин, 2021]. Однако с началом 2010-х гг. подобная ресурсная ориентация экономики продемонстрировала негативное влияние, и Баку столкнулся с проблемой доминирования монопродуктового сырьевого экспорта [Куклина, Бабаев, 2019: 96; Davudova, 2022: 680]. Если с 1999 по 2009 г. темп роста ВВП страны был больше 9–10% (вплоть до 34% в 2006 г.) [Ахмедова, 2018: 117], то сейчас данный показатель находится на уровне ниже 2% за исключением пары лет[1]. ВВП на душу населения достиг своего пика в 2014 г., остановившись на отметке 7891 долл., и демонстрирует тенденцию к постепенному снижению[2].

В данном контексте перед руководством страны стоит вопрос развития ненефтяного сектора, что невозможно представить на современном этапе без цифровой трансформации, необходимой для расширения потенциала экономики страны, внедрения современных технологий и повышения конкурентоспособности на мировой арене [Garakhanova, 2024: 32]. Однако, как отмечает В.С. Давтян, продолжительное время у государств Южного Кавказа отсутствовало целостное представление о проблемах цифрового суверенитета, которые чаще всего сводились к вопросам киберугроз и информационных войн [Давтян, 2025: 567], что сказывалось на недостаточном уровне развития нормативно-правовой базы в данной области [Курылев, Пархитько, Смолик, 2021: 709].

Одним из ключевых этапов данного процесса стал Указ «О некоторых мерах по совершенствованию управления в области цифровизации, инноваций, высоких технологий и связи в Азербайджанской Республике» от 11.10.2021, согласно которому было образовано Агентство инноваций и цифрового развития, ответственное за реализацию политики в области построения цифрового правительства и цифрового общества через осуществление комплексных мер, а также научную, научно-техническую и инновационную деятельность[3].

В «Национальных приоритетах социально-экономического развития: Азербайджан – 2030» цифровое развитие было оп-

[1] ВВП Азербайджана. 2026 // Worldometers. URL: https://www.worldometers.info/ru/ввп/азербайджан-ввп (дата обращения: 29.04.2026).

[2] Gross domestic product (GDP), US$ per capita (US $ per capita) // WOS. URL: https://gateway.euro.who.int/en/hfa-explorer/gdp/azerbaijan/#PYsJcBWaVT (дата обращения: 29.04.2026).

[3] Юридическое лицо публичного права «Агентство инноваций и цифрового развития» // Министерство цифрового развития и транспорта Азербайджанской Республики. URL: https://mincom.gov.az/ru/ministerstvo/struktura/iuridiceskoe-lico-publicnogo-prava-agentstvo-innovacii-i-cifrovogo-razvitiia (дата обращения: 29.04.2026).

ределено как один из инструментов развития страны. ИИ в данной архитектуре выступает и как экономический катализатор, повышающий производительность в традиционных секторах, и как инструмент увеличения эффективности предоставления государственных услуг [Isayev, 2025: 131]. Также в «Стратегии социально-экономического развития Азербайджанской Республики на 2022–2026 гг.» инвестиции в технологии ИИ были определены стратегическим приоритетом [Заманов, 2025: 57].

В 2025 г. была утверждена «Концепция цифрового развития в Азербайджанской Республике», направленная на совершенствование государственного управления, ускорение экономического развития и повышение качества жизни в стране[1]. Также действуют «Стратегия развития цифровой экономики на 2026–2029 гг.» и «План действий по ускорению цифрового развития в Азербайджанской Республике на 2026–2028 гг.».

В 2026 г. был сформирован Совет по цифровому развитию Азербайджанской Республики, который будет определять приоритетные направления в данной сфере для усиления национального технологического потенциала, укрепления цифрового суверенитета и перехода к единой государственной политике в этой сфере[2].

Азербайджан, не имевший до 2020-х гг. сформированной стратегии в области ИИ, переходит к целостной структуре цифровой трансформации страны [Ting, 2025: 109]. Одним из важнейших направлений в данной деятельности станут технологии на основе искусственного интеллекта [Соколова, 2021: 221]. По словам Президента И. Алиева, Азербайджан будет стремиться к широкому применению ИИ в государственной сфере[3], для чего формируется единая нормативная и институциональная база.

Стратегия развития ИИ в Азербайджане. Первая Стратегия в области искусственного интеллекта в Азербайджане была принята в 2025 г.[4] Документ охватывает период с 2025 по 2028 гг. Полный текст Стратегии не опубликован. О содержании и ключевых пунктах документа можно судить лишь по заметкам азербайджанских СМИ. Информационное агентство Report сообщает, что Стратегия направлена на развитие инфраструктуры обработки больших данных, совершенствование нормативной базы, внедрение глобальных стандартов ИИ, содействие межотраслевому сотрудничеству в области исследований и разработок. Среди ключевых целей государственной политики станет создание конкурентоспособной индустрии ИИ, подготовка квалифицированных кадров, внедрение ИИ в государственное управление[5].

По словам цифрового атташе торгового представительства России в Азербайджане, Стратегия направлена на интеграцию ИИ в цифровую отрасль экономики, за счет чего планируется увеличить объем рынка ИИ до 50 млн долл. к 2027 г. [6] По оценкам азербайджанских специалистов, вклад ИИ

[1] Утверждена Концепция цифрового развития в Азербайджанской Республике // Министерство цифрового развития и транспорта Азербайджанской Республики. URL: https://mincom.gov.az/ru/media-ru/novosti/utverzdena-koncepciia-cifrovogo-razvitiia-v-azerbaidzanskoi-respublike (дата обращения: 29.04.2026).

[2] Указ Президента Азербайджанской Республики «О некоторых мерах по совершенствованию деятельности в области цифровизации, электронного правительства, искусственного интеллекта и инноваций в Азербайджанской Республике» // Сайт Президента Азербайджанской Республики. URL: https://president.az/ru/articles/view/71718 (дата обращения: 29.04.2026).

[3] Под председательством Президента Ильхама Алиева состоялось совещание, посвященное единому плану действий «Новая цифровая архитектура Азербайджана» // Азербайджанское государственное информационное агентство. URL: https://azertag.az/ru/xeber/pod_predsedatelstvom_prezidenta_ilhama_alieva_sostoyalos_soveshchanie_posvyashchennoe_edinomu_planu_deistvii_novaya_cifrovaya_arhitektura_azerbaidzhana__obnovleno_video-4014859 (дата обращения: 29.04.2026).

[4] Распоряжение Президента Азербайджанской Республики «Об утверждении “Стратегии искусственного интеллекта Азербайджанской Республики на 2025–2028 гг.”» // Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев. URL: https://president.az/ru/articles/view/68364 (дата обращения: 11.03.2026).

[5] Objectives of Azerbaijan's Artificial Intelligence Development Strategy // Report. URL: https://report.az/en/ict/objectives-of-azerbaijan-s-artificial-intelligence-development-strategy (дата обращения: 11.03.2026).

[6] Растущий ИИ-рынок Азербайджана станет привлекательным для российских ИТ-компаний // Comnews. URL: https://www.comnews.ru/content/239303/2025-05-21/2025-w21/1008/rastuschiy-ii-rynok-azerbaydzhana-stanet-privlekatelnym-dlya-rossiyskikh-it-kompaniy (дата обращения: 11.03.2026).

в ВВП страны к 2030 г. может составить 2–3 млрд долл. [Аббасов, Мамедов, 2025: 12].

Ключевая задача Стратегии состоит в преодолении дефицита ресурсов в отрасли, недостаточного кадрового потенциала и слабой практической востребованности технологий [Məmmədov, Musayev, 2025: 153]. Для ее реализации предусмотрены вложения в инфраструктуру и стартап-среду, совершенствование нормативно-правовой базы и расширение международных связей. Централизованная платформа управления данными с интегрированными ИИ-инструментами призвана упростить административные процедуры и повысить качество государственного обслуживания. Тем самым Стратегия формирует фундамент инновационной ИИ-экосистемы в Азербайджане, открывая Баку возможность занять достойную позицию в глобальном цифровом пространстве. Создание собственных разработок в сфере искусственного интеллекта при этом рассматривается в контексте обеспечения национальной безопасности. В частности, крупная языковая модель на азербайджанском языке должна стать опорой для систем поддержки принятия решений, адаптированных к местному законодательству и культурным особенностям. Суверенный ИИ, по мнению экспертов, позволит уйти от зависимости от зарубежных платформ. Однако все это требует больших вложений в вычислительные мощности и подготовку кадров[1].

Стремление к переходу к отечественным продуктам также сопровождается развитием государственных стандартов. Технический комитет, созданный в рамках реализации Стратегии, активно изучает международный опыт в сфере ИИ и формирует национальные стандарты, которых уже принято около 8[2].

Для оптимизации деятельности по Стратегии ИИ в соответствии с поручением И. Алиева был разработан единый план действий «Новая цифровая архитектура Азербайджана». План строится на четырех принципах: ускорение цифровизации и цифровой трансформации; широкое внедрение технологий ИИ как в государственные учреждения, так и в частные компании; формирование инновационной среды; повышение уровня кибербезопасности. Предусмотрено создание высокоуровневой вычислительной инфраструктуры и совершенствование предоставления государственных услуг с помощью ИИ. Предполагается, что в стране будет создана необходимая правовая база для общенационального внедрения решений ИИ[3].

Ведется активная деятельность не только в проектной области, но и в законодательной. С момента утверждения «Концепции цифровой трансформации» уже внесены поправки в более чем 200 нормативно-правовых актов. По словам Президента Азербайджана, потенциал страны в развитии цифровой стратегии заключается в наличии энергетических мощностей, около 2 ГВт вырабатываемой энергии остается не использованной. Особо отмечается возможность Баку сотрудничать с ведущими компаниями и институтами, а также наличие стратегических соглашений с США и Китаем, которые включают возможность кооперации в области ИИ. Также руководство страны в ходе совещания, посвященного плану действий, обозначило две важные задачи: создание в государственных органах заместителей по искусственному интеллекту и кибербезопасности и широкое внедрение ИИ в государственных учреждениях[4].

[1] *Abdul N.* Azerbaijan moves to institutionalize AI as it seeks post-oil growth // Azernews. URL: https://www.azernews.az/analysis/255018.html (дата обращения: 12.03.2026).

[2] В Азербайджане началось принятие национальных стандартов по применению искусственного интеллекта // Министерство цифрового развития и транспорта Азербайджанской Республики. URL: https://mincom.gov.az/ru/media-ru/novosti/v-azerbaidzane-nacalos-priniatie-nacionalnyx-standartov-po-primeneniiu-iskusstvennogo-intellekta (дата обращения: 11.03.2026).

[3] Утвержден План действий по ускорению цифрового развития на 2026–2028 гг. – Что ожидается? // Министерство цифрового развития и транспорта Азербайджанской Республики. URL: https://mincom.gov.az/ru/media-ru/novosti/utverzden-plan-deistvii-po-uskoreniiu-cifrovogo-razvitiia-na-2026-2028-gody-cto-ozidaetsia (дата обращения: 05.05.2026).

[4] Положения единого плана действий «Новая цифровая архитектура Азербайджана» и задачи, стоящие перед Национальной академией наук Азербайджана // Национальная академия наук Азербайджана. URL: https://science.gov.az/ru/news/open/34992 (дата обращения: 11.03.2026).

Ключевые институты в сфере ИИ. Широкие планы по цифровой трансформации требуют наличия развитой институциональной системы, которая будет претворять в жизнь все принятые решения [Əmrahov, 2025]. Среди ключевых государственных структур следует выделить отдел по экономическим вопросам и политике инновационного развития Администрации Президента Азербайджанской Республики и Министерство цифрового развития и транспорта, ответственных за выработку государственной политики в цифровой сфере, в том числе ИИ. Деятельность Администрации Президента не освещается в средствах массовой информации. Однако следует предположить, что именно эта структура отвечает за разработку и утверждение государственной политики в цифровой сфере. Министерство ответственно за определение приоритетов цифровых технологий, расширение области их применения, достижение устойчивого технологического развития[1].

В рамках Министерства цифрового развития и транспорта в 2021 г. также созданы два агентства:

1) Агентство информационно-коммуникационных технологий – ответственно за учет, регулирование и контроль в области ИКТ[2];

2) Агентство инноваций и цифрового развития – ответственно за построение цифрового правительства, содействие физическим и юридическим лицам в приобретении технологии, поощрение инновационной деятельности, повышение конкурентоспособности сферы ИКТ[3].

В том же году при Министерстве экономики Азербайджана была создана структура «Центр координации и анализа четвертой промышленной революции», соглашение о которой было подписано между И. Алиевым и президентом Всемирного экономического форума Б. Бренде на полях ВЭФ в 2020 г. Деятельность центра сосредоточена на трех направлениях – ИИ и машинное обучение, интернет вещей и трансформация городов, цифровая торговля. Центр активно налаживает сотрудничество с другими странами в указанных областях, в частности, соглашения о сотрудничестве подписаны с Турцией, Казахстаном и Узбекистаном[4]. Именно данный центр разработал Стратегию цифровой экономики до 2030 г. Одним из крупных проектов центра в области ИИ стал проект «Искусственный интеллект в энергетике», в рамках которого были определены области внедрения ИИ в энергетический сектор страны: оптимизация энергопотребления, повышение эффективности профилактического обслуживания инфраструктуры, повышение энергоэффективности за счет прогнозирования спроса. Ожидается пилотное внедрение данных решений с привлечением заинтересованных сторон[5].

Контакты идут и с крупными компаниями. Так, благодаря соглашению с онлайн-сервисом обмена цифровыми валютами Binance в Азербайджане запустили Binance Academy, которая помогает азербайджанским университетам в развитии программ в области блокчейн-технологий, NFT и других направлений[6].

[1] Направления деятельности министерств // Министерство цифрового развития и транспорта Азербайджанской Республики. URL: https://mincom.gov.az/ru/ministerstvo/polozenie/2-napravleniia-deiatelnosti-ministerstva (дата обращения: 06.05.2026).

[2] Юридическое лицо публичного права «Агентство информационно-коммуникационных технологий» // Министерство цифрового развития и транспорта Азербайджанской Республики. URL: https://mincom.gov.az/ru/ministerstvo/struktura/iuridiceskoe-lico-publicnogo-prava-agentstvo-informacionno-kommunikacionnyx-texnologii (дата обращения: 06.05.2026).

[3] Юридическое лицо публичного права «Агентство инноваций и цифрового развития» // Министерство цифрового развития и транспорта Азербайджанской Республики. URL: https://mincom.gov.az/ru/ministerstvo/struktura/iuridiceskoe-lico-publicnogo-prava-agentstvo-innovacii-i-cifrovogo-razvitiia (дата обращения: 06.05.2026).

[4] Ümumi məlumat. Dördüncü Sənaye İnqilabının Təhlili və Koordinasiya Mərkəzi. URL: https://4sim.gov.az/az/page/haqqimzda/umumi-melumat (дата обращения: 06.05.2026).

[5] How Azerbaijan is leveraging AI for sustainable energy transformation // World Economic Forum. URL: https://www.weforum.org/stories/2025/01/azerbaijan-leveraging-ai-for-sustainable-energy-transformation (дата обращения: 07.05.2026).

[6] Binance akademiyasi blockçeyn və kriptovalyuta təlimi. URL: https://www.binance.com/az-AZ/academy (дата обращения: 06.05.2026).

Для централизованного и системного определения приоритетов государства в рамках цифровой трансформации, укрепления цифрового суверенитета и технологического потенциала страны, развития технологий ИИ в 2026 г. был сформирован Совет по цифровому развитию. В состав Совета входят руководители ключевых министерств, помощники Президента, а также представители Центрального банка и Государственного нефтяного фонда Азербайджанской Республики, а председателем совета стал первый вице-президент Азербайджана М. Алиева[1].

На пути технологического развития перед Азербайджаном стоит ряд системных проблем, среди которых особо выделяется нехватка специалистов в области ИИ, неразвитая инфраструктура и ограниченность доступа к передовым технологиям [Mammadov, Jamalova, 2025: 1269]. Образовательная сфера находится в центре внимания ввиду необходимости подготовки отечественных специалистов. По утверждению азербайджанского исследователя М. Джамаловой, образование в области ИКТ можно получить в 19 университетах Азербайджана, однако на уровне бакалавриата нет специализированных программ. В рамках магистерских программ уже существуют несколько узкоспециализированных программ по ИИ, например, в Азербайджанском государственном университете нефти и промышленности [Jamalova, 2024: 58–60].

Развитие образования в области ИИ рассматривается как один из факторов экономического развития страны, создающий потенциал для переориентации азербайджанской экономики на наукоемкие отрасли, в том числе благодаря технологиям искусственного интеллекта [Pashayeva, 2026: 135].

Другим шагом в данной области стало создание Академии искусственного интеллекта (AI Academy). Академия функционирует под контролем Министерства цифрового развития и транспорта при поддержке Азербайджанского транспортно-коммуникационного холдинга (AZCON Holding). Учебный центр создан для подготовки отечественных кадров в сфере ИИ для поддержки всей деятельности по цифровой трансформации [Nasibova, 2026: 303]. Академия сотрудничает с ведущими западными университетами – Массачусетским технологическим институтом, Стэндфордским университетом, Университетом Карнеги–Меллон и Гарвардским университетом[2]. Планируется, что до 2028 г. будет подготовлено около 500 специалистов.

Также следует отметить, что процесс коснулся и общеобразовательных учреждений, где внедряются отдельные блоки тем, посвященных ИИ, для ознакомления школьников с данными технологиями и инструментами.

Изменения затронули и структуры Национальной академии наук Азербайджана (НАНА), где появились отдел цифровой академии, искусственного интеллекта и электронных услуг (вместо отдела электронной академии) и отдел цифровой науки и искусственного интеллекта. По словам президента НАНА, Академия выделила дополнительные средства для оснащения отделов, ввела должность заместителя по цифровизации, искусственному интеллекту и кибербезопасности, а также планирует разработать план по расширению области применения ИИ в научных исследованиях[3].

Азербайджан стремится использовать международный опыт, не только перенимая отдельные практики, но и привлекая на внутренний рынок зарубежные компании. В 2025 г. в Баку появился филиал американской компании EPAM. Компания предлагает услуги по разработке цифровых платформ и программного обеспечения, необходимых для цифровизации государ-

[1] Мехрибан Алиева назначена председателем Совета по цифровому развитию Азербайджана – Указ // Oxu.Az. URL: https://oxu.az/ru/politika/mehriban-alieva-vozglavit-novuyu-strukturu-azerbajdzhana-ukaz (дата обращения: 06.05.2026).

[2] Азербайджан: Информационно-коммуникационные технологии // International Trade Administration. URL: https://www.trade.gov/country-commercial-guides/azerbaijan-information-and-communications-technology (дата обращения: 13.05.2026).

[3] Положения единого плана действий «Новая цифровая архитектура Азербайджана» и задачи, стоящие перед Национальной академией наук Азербайджана // Национальная академия наук Азербайджана. 2026. URL: https://science.gov.az/ru/news/open/34992 (дата обращения: 11.05.2026).

ственных услуг в Азербайджане. В данном случае для Баку интересен опыт компании по разработке решений на основе искусственного интеллекта для автоматизации предоставления государственных услуг, повышения их качества и скорости предоставления.

Однако кооперация с зарубежными организациями создает риски зависимости от иностранных вендоров. Более того, существует вероятность введения экспортных ограничений в отношении Азербайджана. Поэтому местные компании работают над совершенствованием технологической базы. В 2026 г. AzInTelecom (информационно-коммуникационные технологии) заключила контракт на создание суперкомпьютера на основе графических процессоров NVIDIA H200. Проект представляет особую важность для реализации стратегии в области ИИ, так как позволит проводить собственные исследования, что обеспечит более устойчивую и оперативную реализацию государственных инициатив и повысить безопасность обработки государственных данных[1].

Заключение. Азербайджанская Республика приступила к комплексной программе цифровизации и развития цифровых технологий в стране. Понимание ограничений ресурсоориентированной экономики вынуждает руководство искать новые пути экономического развития. Цифровое развитие рассматривается как один из элементов повышения потенциала экономики страны. В данном контексте Баку стремится разработать целостную стратегию развития сферы ИИ.

Перед Азербайджаном стоял ряд системных проблем в цифровой сфере: неразвитая технологическая инфраструктурная база, дефицит специалистов, ограниченность доступа к технологиям [Багишев, 2026: 645; Abasova, Osmanov, 2025]. Однако с 2020-х гг. наблюдается стремление решить данные вопросы. Принятие новых стратегий, изменение нормативно-правовых актов, учреждение новых институтов, расширение международного взаимодействия закладывают фундамент для дальнейшего развития отрасли ИИ. В первую очередь, программы будут активнее внедряться в государственное управление и предоставление государственных услуг.

Наличие дополнительных энергетических мощностей создает потенциал для развертывания новых центров обработки данных, а потенциальный проект по прокладке оптоволоконного кабеля через Каспийское море способно превратить Азербайджан в регионального лидера по уровню цифровой инфраструктуры.

Дальнейший успех государственной стратегии будет зависеть от эффективности подготовки местных кадров, создания условий для появления, развития и повышения конкурентоспособности технологических компаний.

ЛИТЕРАТУРА

Аббасов А.М., Мамедов З.Ф. Применение искусственного интеллекта в экономике Азербайджана: стратегические возможности и перспективы развития // Экономика и инновации. 2025. № 20 (2). С. 5–16. DOI: 0.31432/1994–2443.2025.10.

Ахмедова Э.М. Оценка устойчивости экономики Азербайджана // Экономика. Управление. Инновации. 2018. № 2 (4). С. 116–121.

Багишев Ш.Э. Внедрение технологий искусственного интеллекта в систему управления бизнесом как фактор повышения конкурентоспособности МСП в Азербайджанской Республике // Tikintinin iqtisadiyyatı və menecment = Экономика и управление в строительстве. 2026. № 1. С. 641–647. DOI: 10.58225/tim.2026-1-641-647.

Давтян В.С. Цифровой суверенитет на Южном Кавказе: вызовы интеграции в международные цифровые коридоры // Вестник РУДН. Серия: Политология. 2025. Т. 27. № 3. С. 560–578. DOI: 10.22363/2313-1438-2025-27-3-560-578.

Заманов А. Исследование состояния готовности к технологиям искусственного интеллекта в Азербайджанской Республике // XCI International scientific conference «Socio-economics sciences &

[1] В Азербайджане создают высокопроизводительный вычислительный центр для развития ИИ // Haqqin.Az. 2025. URL: https://haqqin.az/newsarchive/374170 (дата обращения: 17.04.2026).

humanities [Материалы XCI конференции «Социально-экономические и гуманитарные науки»]. СПб, 2025. С. 45–68.

Куклина Е.А., Бабаев Э.А. Цифровая экономика в проекции экономической модели развития: реалии Республики Азербайджан // Управленческое консультирование. 2019. № 12. С. 90–103.

Курылев К.П., Пархитько Н.П., Смолик Н.Г. Национальные режимы регулирования сети Интернет в странах СНГ // Постсоветские исследования. 2021. № 4 (8). С. 705–718.

Притчин С.А. Энергетический сектор как ключевой фактор регионального лидерства Азербайджана // Постсоветские исследования. 2021. Т. 4. № 2. С. 109–118.

Соколова Е.С. Состояние и перспективы развития науки, образования и информационно-коммуникационных технологий в Азербайджанской Республике (социально-экономические аспекты) // Дискуссия. 2021. № 108. С. 49–56. DOI: 10.46320/2077-7639-2021-5-108-49-56.

Abasova S., *Osmanov T.* Azərbaycanın rəqəmsal transformasiyası: rəqəmsal iqtisadiyyatın inkişafı problemləri və perspektivləri // İqtisadi Artım və İctimai Rifah. 2025. № 2. P. 10–15. DOI: 10.36719/2519-8149/2025-2/10-15. (На азерб.) [*Абасова С., Османов Т.* Цифровая трансформация Азербайджана: проблемы и перспективы развития цифровой экономики // Экономический рост и социальное благосостояние. 2025. № 2. С. 10–15. DOI: 10.36719/2519-8149/2025-2/10-15.]

Əmrahov E.C. Azərbaycanda rəqəmsal iqtisadiyyatin mövcud vəziyyəti və inkişaf tendensiyalari // Azərbaycanda iqtisadi islahatlarin həyata keçirilməsi xüsusiyyətləri və problemləri elmi əsərlər toplusu XXIII buraxiliş. Baku, 2025. P. 222–235. DOI: 10.71447/2413-7235-2025-1-16. (На азерб.) [*Амрахов Э.Дж.* Современное состояние и тенденции развития цифровой экономики в Азербайджане // Особенности и проблемы реализации экономических реформ в Азербайджане: сборник научных трудов. Вып. XXIII. Баку, 2025. С. 222–235. DOI: 10.71447/2413-7235-2025-1-16.]

Davudova R.I. Investigating of Some Macroeconomic Indicators of the Republic of Azerbaijan in the Post-oil Period by Using Interval Analysis // 11th International Conference on Theory and Application of Soft Computing, Computing with Words and Perceptions and Artificial Intelligence (ICSCCW–2021). Antal'ya, 2022. P. 680–688.

Garakhanova N. Azerbaycan'ın Dış Politikada Kültür ve Dijital Diplomasi Entegrasyonu // Karadeniz Araştırmaları. 2024. № 21. P. 27–52.

Isayev S.S. Building an ai-enabled economy: global policy models and strategic directions for Azerbaijan // AGORA International Journal of Economical Sciences. 2025. № 2. P. 124–134.

Jamalova M. Adapting to artificial intelligence-related specializations in higher education. Evidence from Azerbaijan // 2024 Yearbook emerging technologies in learning / ed. by M.E. Auer, D. May. Cham: Springer, 2025. P. 45–69.

Mammadov T., Jamalova M. Adapting to a rapidly evolving world: Insights from AI initiatives in Azerbaijan // Advances in Mobile Learning Educational Research. 2025. № 5 (1). P. 1262–1271. DOI: 10.25082/AMLER.2025.01.003.

Məmmədov S.M., Musayev V.S. Azərbaycanda süni intellektə əsaslanan iqtisadi islahatlardan irəli gələn yeni çağirişlar və imkanlar // Azərbaycanda iqtisadi islahatların həyata keçirilməsi xüsusiyyətləri və problemləri konstitusiya və suverenlik ilinə həsr olunmuş elmi əsərlər toplusu XXIV buraxiliş. IV bölmə: rəqəmsal iqtisadiyyat və süni intellekt. Baku, 2025. P. 148–159. DOI: 10.71447/2413-7235-2025-1-46. (На азерб.) [*Мамедов С.М., Мусаев В.С.* Новые вызовы и возможности, возникающие в ходе экономических реформ в Азербайджане на основе искусственного интеллекта // Сборник научных трудов, посвященных особенностям и проблемам реализации экономических реформ в Азербайджане (посвящается Году Конституции и суверенитета). Вып. XXIV. Разд. IV: Цифровая экономика и искусственный интеллект. Баку, 2025. С. 148–159. DOI: 10.71447/2413-7235-2025-1-46.]

Nasibova A. Artificial intelligence and its application in Azerbaijani media // Scientific Bulletin. 2026. № 15 (2). P. 302–309. DOI: 10.54414/RODW5359.

Pashayeva G., Nabiyeva A. Contributions of some scientists to the development of artificial intelligence in Azerbaijan // Problems of Information Society. 2026. № 1. P. 127–136. DOI: 10.25045/jpis.v17.i1.13.

Ting L. A comparative analysis of the evolutionary path and strategic structure of the artificial intelligence policy systems in China and Azerbaijan // Scientific reviews of the Azerbaijan State University of economics. 2026. № 13 (4). P. 99–115. DOI: 10.30546/UNECSR.2025.04.3024.

REFERENCES

Abbasov A.M., Mamedov Z.F. Primeneniye iskusstvennogo intellekta v ekonomike Azerbaydzhana: strategicheskiye vozmozhnosti i perspektivy razvitiya // Ekonomika i innovatsii. 2025. № 20 (2). S. 5–16.

DOI: 0.31432/1994–2443.2025.10. (In Russ.) [*Abbasov A.M., Mammadov Z.F.* Application of artificial intelligence in the economy of Azerbaijan: strategic opportunities and development prospects // Economics and Innovations. 2025. № 20 (2). P. 5–16. DOI: 0.31432/1994–2443.2025.10.]

Abasova S., Osmanov T. Digital Transformation of Azerbaijan: Problems and Prospects for the Development of the Digital Economy // Economic Growth and Social Welfare. 2025. № 2. P. 10–15. DOI: 10.36719/2519-8149/2025-2/10-15.

Akhmedova E.M. Otsenka ustoychivosti ekonomiki Azerbaydzhana // Ekonomika. Upravleniye. Innovatsii. 2018. № 2 (4). S. 116–121. (In Russ.) [*Akhmedova E.M.* Assessment of the resilience of Azerbaijan's economy // Economics. Management. Innovations. 2018. № 2 (4). P. 116–121.]

Amrahov E.J. The Current State and Development Trends of the Digital Economy in Azerbaijan // Collection of Scientific Works on the Features and Challenges of Implementing Economic Reforms in Azerbaijan. Issue XXIII. Baku, 2025. P. 222–235. DOI: 10.71447/2413-7235-2025-1-16.

Bagishev Sh.E. Vnedreniye tekhnologiy iskusstvennogo intellekta v sistemuupravleniya biznesom kak faktor povysheniyakonkurentosposobnosti msp v Azerbaydzhanskoy Respublike // Tikintinin iqtisadiyyatı və menecment. 2026. № 1. S. 641–647. DOI: 10.58225/tim.2026-1-641-647. (In Russ.) [*Baghishev Sh.E.* Implementation of artificial intelligence technologies in business management systems as a factor for enhancing the competitiveness of SMEs in the Republic of Azerbaijan // Construction Economics and Management. 2026. № 1. P. 641–647. DOI: 10.58225/tim.2026-1-641-647.]

Davtyan V.S. Tsifrovoy suverenitet na Yuzhnom Kavkaze: vyzovy integratsii v mezhdunarodnyye tsifrovyye koridory // Vestnik RUDN. Seriya: politologiya. 2025. T. 27. № 3. S. 560–578. DOI: 10.22363/2313-1438-2025-27-3-560-578. (In Russ.) [*Davtyan V.S.* Digital sovereignty in the South Caucasus: challenges of integration into international digital corridors // RUDN Journal of Political Science. 2025. Vol. 27. № 3. P. 560–578. DOI: 10.22363/2313-1438-2025-27-3-560-578.]

Davudova R.I. Investigating of Some Macroeconomic Indicators of the Republic of Azerbaijan in the Post-oil Period by Using Interval Analysis // 11th International Conference on Theory and Application of Soft Computing, Computing with Words and Perceptions and Artificial Intelligence (ICSCCW–2021). Antal'ya, 2022. P. 680–688.

Garakhanova N. Azerbaycan'ın Dış Politikada Kültür ve Dijital Diplomasi Entegrasyonu // Karadeniz Araştırmaları. 2024. № 21. P. 27–52.

Isayev S.S. Building an alienable economy: global policy models and strategic directions for Azerbaijan // AGORA International Journal of Economical Sciences. 2025. № 2. P. 124–134.

Jamalova M. Adapting to artificial intelligence-related specializations in higher education. Evidence from Azerbaijan // 2024 Yearbook emerging technologies in learning / ed. by M.E. Auer, D. May. Cham: Springer, 2025. P. 45–69.

Kuklina Ye.A., Babayev E.A. Tsifrovaya ekonomika v proyektsii ekonomicheskoy modeli razvitiya: realii Respubliki Azerbaydzhan // Upravlencheskoye konsul'tirovaniye. 2019. № 12. S. 90–103. (In Russ.) [*Kuklina E.A., Babaev E.A*. The Digital Economy in the Context of the Economic Development Model: Realities of the Republic of Azerbaijan // Administrative Consulting. 2019. № 12. P. 90–103.]

Kurylev K.P., Parkhit'ko N.P., Smolik N.G. Natsional'nyye rezhimy regulirovaniya seti internet v stranakh SNG. Postsovetskiye issledovaniya. 2021. № 4 (8). S. 705–718. (In Russ.) [*Kurylev K.P., Parkhitko N.P., Smolik N.G*. National Internet Regulation Regimes in CIS Countries // Post-Soviet Studies. 2021. № 4 (8). P. 705–718.]

Mammadov T., Jamalova M. Adapting to a rapidly evolving world: Insights from AI initiatives in Azerbaijan // Advances in Mobile Learning Educational Research. 2025. № 5 (1). P. 1262–1271. DOI: 10.25082/AMLER.2025.01.003

Mammadov S.M., Musayev V.S. New Challenges and Opportunities Arising from Artificial Intelligence-Based Economic Reforms in Azerbaijan // Features and Problems of Implementing Economic Reforms in Azerbaijan: A Collection of Scientific Works (Dedicated to the Year of the Constitution and Sovereignty). Issue XXIV. Section IV: Digital Economy and Artificial Intelligence. Baku, 2025. P. 148–159. DOI: 10.71447/2413-7235-2025-1-46.

Nasibova A. Artificial intelligence and its application in Azerbaijani media // Scientific Bulletin. 2026. № 15 (2). P. 302–309. DOI: 10.54414/RODW5359.

Pashayeva G., Nabiyeva A. Contributions of some scientists to the development of artificial intelligence in Azerbaijan // Problems of Information Society. 2026. № 1. P. 127–136. DOI: 10.25045/jpis.v17.i1.13.

Pritchin S.A. Energeticheskiy sektor kak klyuchevoy faktor regional'nogo liderstva Azerbaydzhana // Postsovetskiye issledovaniya. 2021. T.4. № 2. S. 109–118. (In Russ.) [*Pritchin S.A.* The Energy Sector as a Key Factor in Azerbaijan's Regional Leadership // Post-Soviet Studies. 2021. Vol. 4. № 2. P. 109–118.]

Sokolova Ye.S. Sostoyaniye i perspektivy razvitiya nauki, obrazovaniya i informatsionno-kommunikatsionnykh tekhnologiy v Azerbaydzhanskoy Respublike (sotsial'no-ekonomicheskiye aspekty) // Diskussiya. 2021. № 108. S. 49–56. DOI: 10.46320/2077-7639-2021-5-108-49-56. (In Russ.) [*Sokolova E.S.* Current State and Development Prospects of Science, Education and Information and Communication Technologies in the Republic of Azerbaijan (Socio-Economic Aspects) // Discussion. 2021. № 108. P. 49–56. DOI: 10.46 320/2077-7639-2021-5-108-49-56.]

Ting L. A comparative analysis of the evolutionary path and strategic structure of the artificial intelligence policy systems in China and Azerbaijan // Scientific reviews of the Azerbaijan State University of economics. 2026. № 13 (4). P. 99–115. DOI: 10.30546/UNECSR.2025.04.3024.

Zamanov A. Issledovaniye sostoyaniya gotovnosti k tekhnologiyam iskusstvennogo intellekta v Azerbaydzhanskoy Respublike // XCI International scientific conference «socio-economics sciences & humanities (sotsial'no-ekonomicheskiyei gumanitarnyye nauki)». Sankt-Peterburg, 2025. S. 45–68. (In Russ.) [*Zamanov A*. Study of the state of readiness for artificial intelligence technologies in the Republic of Azerbaijan // XCI International Scientific Conference «Socio-Economic Sciences & Humanities». St. Petersburg, 2025. P. 45–68.]

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

Гузаеров Илшатович, младший научный сотрудник Института научной информации по общественным наукам Российской академии наук (Москва, Российская Федерация).
E-mail: guzaerov99@bk.ru

INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

Razil I. Guzaerov, younger research fellow of the Institute of Scientific Information for Social Sciences of the Russian Academy of Sciences (Moscow, Russian Federation).
E-mail: guzaerov99@bk.ru